



Zacatecas
GOBIERNO DEL ESTADO
2024-2027

Ente Público: Universidad Politécnica de Zacatecas
Estado de Flujos de Efectivo
Del 01 de enero al 30 de Septiembre de 2025
(Cifras en Pesos)

Concepto	2025	Concepto	2025
Flujos de Efectivo de las Actividades de Operación		Flujos de Efectivo de las Actividades de Inversión	
Origen	42,828,333	Origen	0
Impuestos	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0
Cuotas y Aportaciones de Seguridad Social	0	Bienes Muebles	0
Contribuciones de mejoras	0	Otros Orígenes de Inversión	0
Derechos	0		0
Productos	0	Aplicación	0
Aprovechamientos	0	Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	0
Ingresos por Venta de Bienes y Prestación de Servicios	2,781,570	Bienes Muebles	0
		Otras Aplicaciones de Inversión	0
Participaciones, Aportaciones, Convenios, Incentivos Derivados de la Colaboración Fiscal y Fondos Distintos de Aportaciones	0	Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Inversión	0
Transferencia, Asignaciones, Subsidios y Subvenciones, y Pensiones y Jubilaciones	40,046,764		
Otros Orígenes de Operación	0		
		Flujo de Efectivo de las Actividades de Financiamiento	
Aplicación	34,647,553	Origen	0
Servicios Personales	28,171,648	Endeudamiento Neto	0
Materiales y Suministros	353,026	Interno	0
Servicios Generales	3,969,144	Externo	0
		Otros Orígenes de Financiamiento	0
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público	0		
Transferencias al resto del Sector Público	0	Aplicación	3,066,286
Subsidios y Subvenciones	0	Servicios de la Deuda	0
Ayudas Sociales	83,125	Interno	0
Pensiones y Jubilaciones	0	Externo	0
Transferencias a Fideicomisos, Mandatos y Contratos Análogos	0	Otras Aplicaciones de Financiamiento	3,066,286
Transferencias a la Seguridad Social	0		
Donativos	0	Flujos netos de Efectivo por Actividades de Financiamiento	-3,066,286
Transferencias al Exterior	0		
Participaciones	0		
Aportaciones	0	Incremento/Disminución Neta en el Efectivo y Equivalentes al Efectivo	5,114,495
Convenios	0		
Otras Aplicaciones de Operación	2,070,609		
		Efectivo y Equivalente al Efectivo al Inicio del Ejercicio	3,510,001
Flujos Netos de Efectivo por Actividades de Operación	8,180,761	Efectivo y Equivalente al Efectivo al Final del Ejercicio	8,624,496

Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus Notas son razonablemente correctos y responsabilidad del emisor.

RECURSOS
Jefe del Departamento de Recursos Financieros
[Firma]
Administrativo

SECRETARÍA
Administrativo
[Firma]
Secretario

RECTORÍA
Rector
[Firma]
Dra. Norma Arreaga Curiello